

Módulo 5

Modelo Lógico

Maputo, Moçambique
2008



Módulo 5: Modelo Lógico

Tópicos do Módulo

- O que é um modelo lógico
- Porquê usar o modelo lógico
- Componentes do modelo lógico

Módulo 5: Modelo Lógico

Um modelo lógico...

- É uma representação simplificada de um programa, iniciativa ou intervenção como resposta de uma dada situação
- Mostra as relações lógicas entre os recursos que são investidos, as actividades realizadas e os benefícios ou mudanças
- É também essencial para a planificação, avaliação, gestão do programa e comunicação sobre o programa

Módulo 5: Modelo Lógico

- O modelo lógico pode ser considerado como

UM MAPA

“ O que aconteceria se você fosse realizar uma viagem por uma estrada desconhecida sem um mapa? Você conseguiria chegar ao destino? Mesmo que conseguisse chegar ao destino, quanto tempo você gastaria tentando pegar informações, perguntando?

E se tivesse um mapa iria mais certo para seu destino...

Módulo 5: Modelo Lógico

Exemplos diários de modelos lógicos

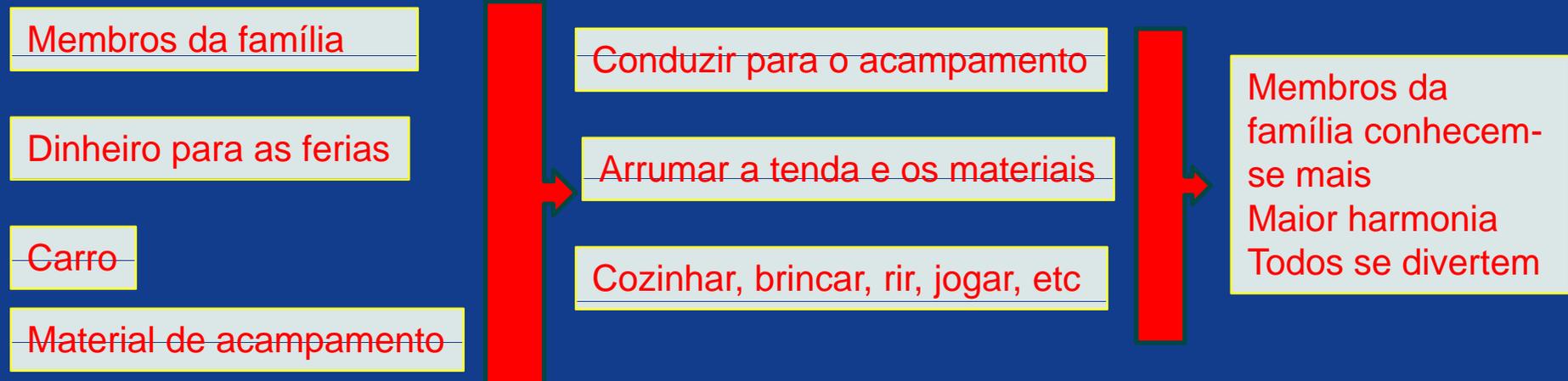
- Dor de cabeça
- Fome
- Tirando férias

Módulo 5: Modelo Lógico

Exercício 14 – individual 20m

- Desenvolva o modelo lógico de tirar férias

Módulo 5 – Modelo Lógico



Módulo 5: Modelo Lógico

Porquê usar o Modelo Lógico?

- Detalha o goal;
- Ajuda a identificar falhas na lógica do programa e clarifica pressupostos, que viabilizam o sucesso;
- Facilita o entendimento promovendo o consenso sobre o que é e como irá funcionar o programa;
- Permite a priorização e alocação de recursos
- Explicita as crenças encobertas;
- Ajuda na clarificação sobre o que é apropriado e quando avaliar, facilitando quando da condução da avaliação;
- Sumariza programas complexos para a comunicação com doadores, audiências, stakeholders;
- Auxilia na planificação, coordenação do programa (implementação) , avaliação, e comunicação.
- Virado para os resultados, focaliza o outcome

Módulo 5: Modelo Lógico

Na planificação

- O modelo lógico serve como matriz e como processo para planejar e vencer a distância entre onde se está e onde se quer estar:
 - Providencia a estrutura para o entendimento da situação que leva à necessidade
 - Delineia o esperado estado final
 - Relaciona os investimentos com as actividades do grupo alvo, visando atingir os resultados desejados.

Módulo 5: Modelo Lógico

Coordenação do programa

- O modelo lógico é a base para o desenvolvimento de um plano de coordenação detalhado:
 - mostra as conexões entre recursos (inputs), actividades (outputs) e outcomes
- Durante o período de implementação o modelo lógico é usado para:
 - explicar, acompanhar e monitorar as operações, processos e funções.

Módulo 5: Modelo Lógico

Avaliação

- O primeiro passo em uma avaliação é reconhecer o modelo lógico.
 - Ajuda a determinar quando e o que avaliar, a salientar os processos apropriados e a medir os resultados (outcomes).

Módulo 5: Modelo Lógico

Comunicação

Comunicação é a chave para o sucesso e a sustentabilidade. Um gráfico claro e simples auxilia a comunicar sobre o programa ou iniciativa, tanto para os profissionais envolvidos como para os financiadores.

Módulo 5: Modelo Lógico

modelo lógico...

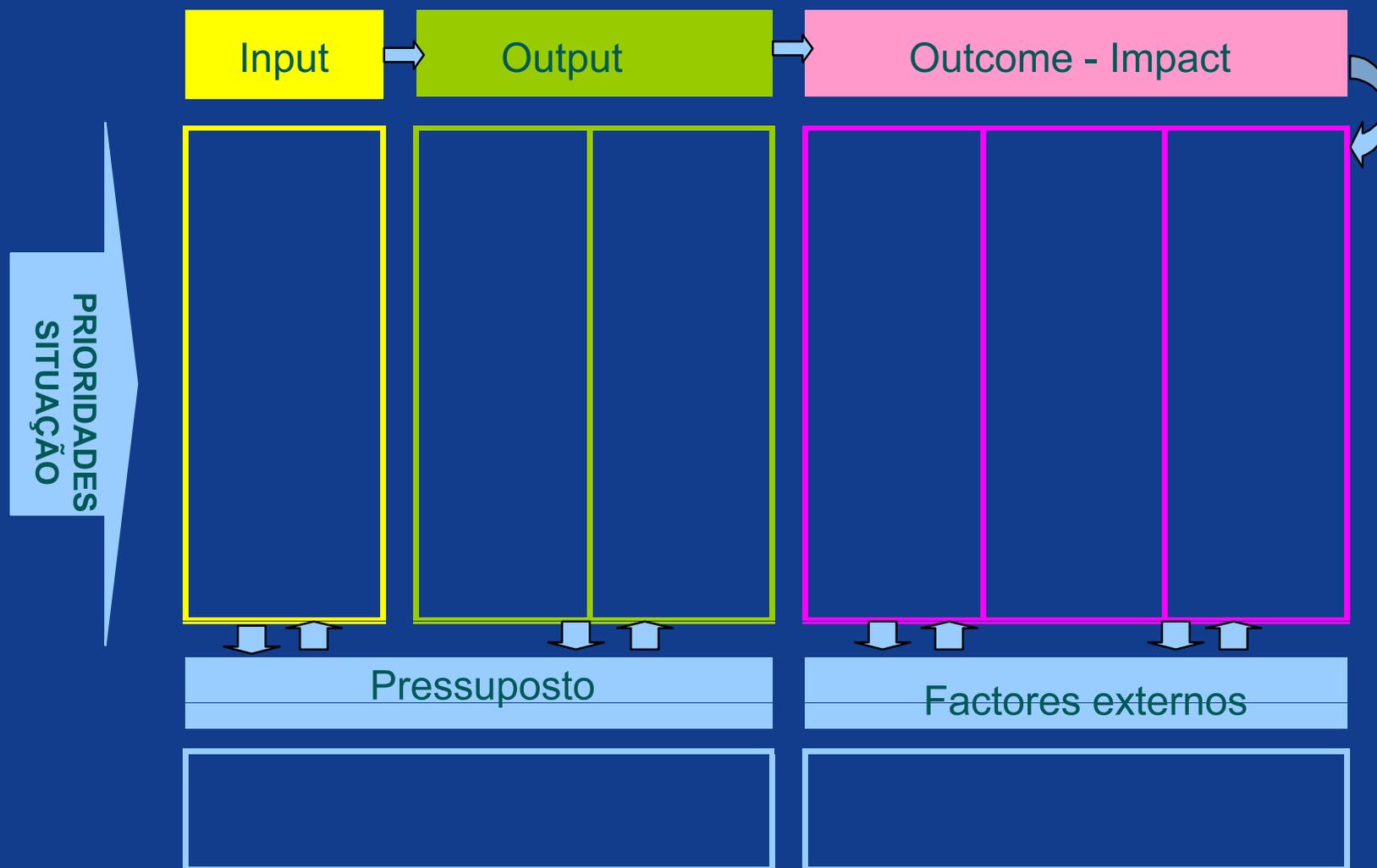
é realmente uma maneira de pensar

Compreende seis componentes:

- Situação
- Input
- Output
- Outcome
- Pressuposto
- Factores externos

Módulo 5: Modelo Lógico

Exemplos de modelo lógico...



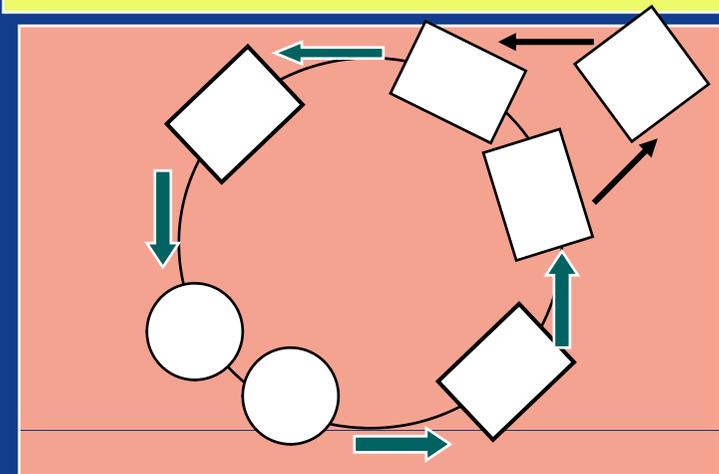
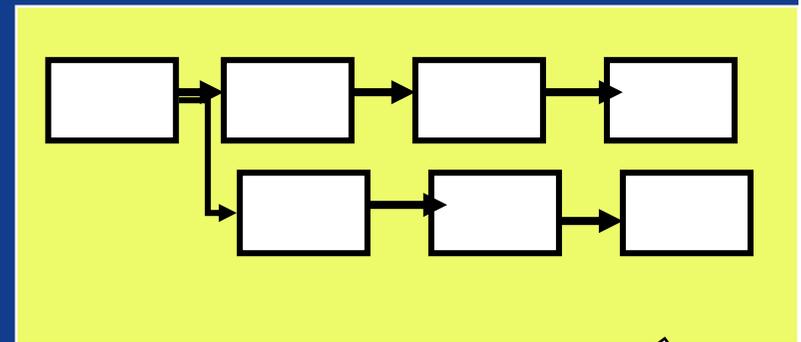
Módulo 5: Modelo Lógico

Inputs

Outputs

Outcomes

	1	1.a b
	2	
	3	2.a b
	4	c

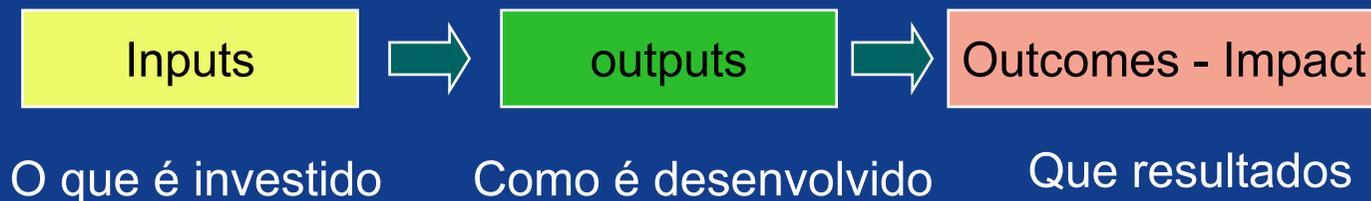


Lembre-se que o modelo lógico é apenas um MODELO, sendo um esforço de simplificar em uma pagina a complexidade de um programa. O modelo lógico precisa de ser fácil de entender para aqueles que o irão usar.

Módulo 5: Modelo Lógico

Um modelo lógico simples

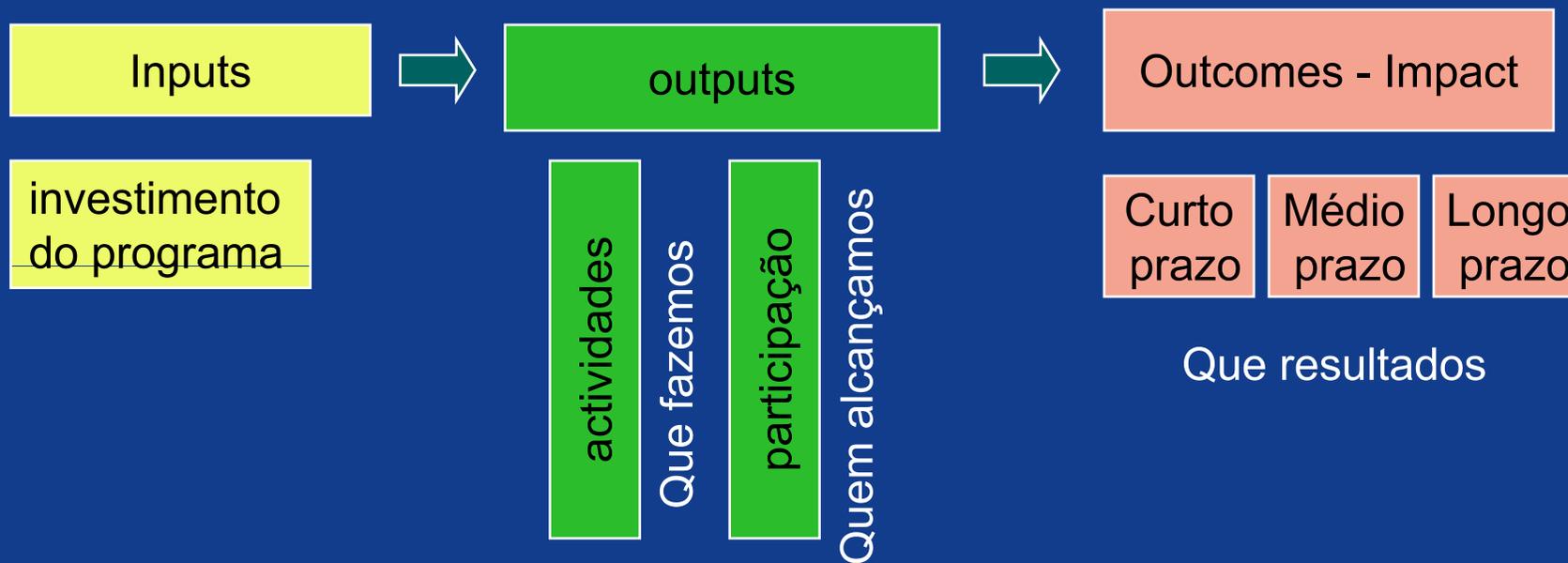
- Na forma mais simples, o modelo lógico parece com esta figura:



Um modelo lógico é um sistema que mostra as conexões entre as partes interdependentes, que conjuntamente perfazem o todo.

Módulo 5: Modelo Lógico

Desenvolvimento do modelo lógico:



Módulo 5: Modelo Lógico



Módulo 5: Modelo Lógico

Exercício 15: Desenvolver um modelo lógico para um programa

Coloque nos respectivos lugares:

inputs, outputs (actividades e participação) e outcomes-impact (curto, médio e longo prazo)

Situação – altas taxas de abuso e maus tratos em crianças.

Módulo 5: Modelo Lógico

30 m como tempo para o exercício

Exercício 15

Desenho do curriculum de educação de pais

Pais aumentam o conhecimento sobre desenvolvimento da criança

Dinheiro

Parceiros

Redução das taxas de abuso infantil e maus tratos entre os participantes

Pais usam técnicas melhoradas na relação com filhos

Funcionários

Realização de 6 treinos interactivos com materiais de saída (folhetos)

Pais atenderam sessão

Pais aprendem novas maneiras de disciplina

Mostre as relações por meio de setas →

Módulo 5: Modelo Lógico

Componentes do modelo lógico – situação e prioridades

A situação é a fundação do desenvolvimento do modelo lógico. Quando da apresentação da árvore de decisão verificamos como posicionar o problema. Quanto melhor se entenda a situação e cuidadosamente se defina o problema mais facilmente poderemos desenvolver o modelo lógico.

Questões a serem levantadas:

1. Qual é o problema?
2. O que causa o problema?
3. Que grupo da sociedade tem este problema?
4. Quem se beneficia da resolução do problema? Quem se preocupa com a resolução do problema?
5. Conhecemos as pessoas que estão envolvidas neste problema? Existem outras experiências neste assunto? O que dizem estas experiências?

Módulo 5: Modelo Lógico

Pressuposto

- São as condições técnicas de suporte. Descrição do como e do porque, que com uma série de actividades se espera que se alcance o sucesso, durante um determinado período de tempo, ou seja.
- É a ordem lógica ou “SE....” → então relações.

Exemplo da dor de cabeça....

Se eu tiver dinheiro então posso ir ao médico; se eu posso ir ao médico então posso ter uma receita medica; se eu tenho uma receita médica então posso ir a farmácia; se eu posso ir a farmácia existe o remédio e se eu tenho dinheiro então posso comprar o remédio

Módulo 5: Modelo Lógico

Factores externos

- São **factores importantes** para o programa / projecto, sendo externos a este, mas podendo **determinar o sucesso do programa**.
- É também denominada como teoria do programa, ou seja desenvolvimento de hipóteses.
- Os factores externos influenciam o desenvolvimento do programa / projecto, que por sua vez afectam os factores externos

Módulo 5: Modelo Lógico

Exercícios 16

- Desenvolva o modelo lógico completo. Tempo de duração 30 m. Utilize uma folha adicional para graficar. É fornecida:
- Situação
- Lista de componentes do modelo lógico
- Você deverá retirar da lista de componentes o que são:
- Inputs, Process, Outputs, Outcomes (curto, médio e longo prazo)
- Pressupostos e Factores externos
- Coloque setas de relação causal entre os componentes. Escreva o goal do projecto

Obrigado!



MEASURE Evaluation is funded by the U.S. Agency for International Development (USAID) through Cooperative Agreement GPO-A-00-03-00003-00 and is implemented by the Carolina Population Center at the University of North Carolina in partnership with Constella Futures Group, John Snow, Inc., Macro International, and Tulane University.

Visit us online at <http://www.cpc.unc.edu/measure>.

